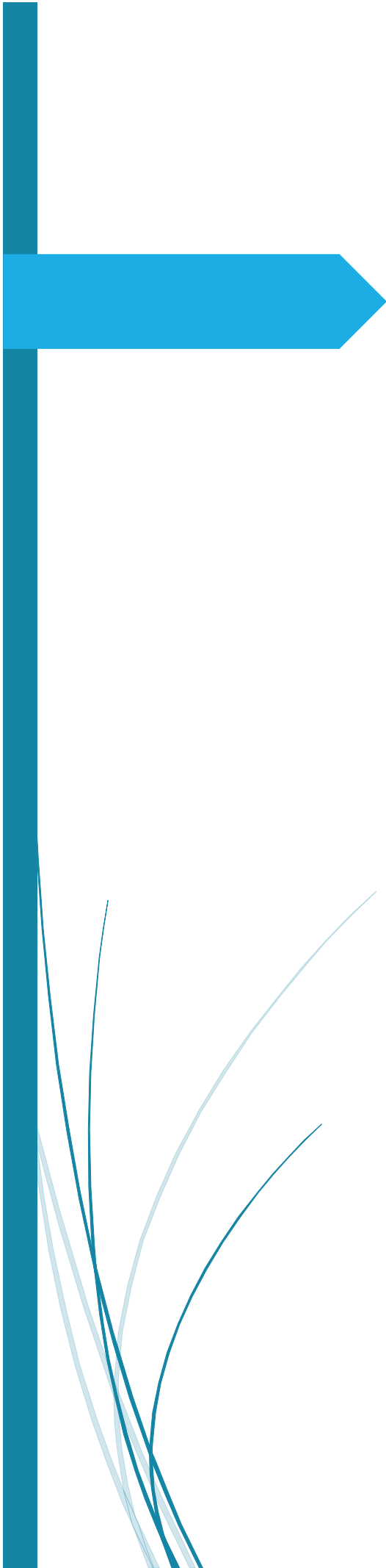




# TACTISS

Territoire d'Action Culturelle :  
Techniques, Industries, Sciences  
et Société

BILAN 2024

Association soutenue par  
Nantes métropole



# Table des matières

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Qui sommes-nous ? .....                                  | 3  |
| Le Conseil d'Administration 2024 .....                   | 4  |
| Le Bureau 2024.....                                      | 4  |
| Notre salariée.....                                      | 4  |
| Les membres de l'association .....                       | 5  |
| Locaux et siège social.....                              | 5  |
| Vie de l'association.....                                | 6  |
| Les réunions du Conseil d'Administration .....           | 6  |
| Les rencontres et prises de contacts .....               | 6  |
| Représentation et participation à des événements .....   | 7  |
| Les actions de l'association .....                       | 9  |
| Les visites du réseau .....                              | 9  |
| Deux éditions en 2024.....                               | 9  |
| Evaluation .....                                         | 9  |
| Les nouvelles du réseau .....                            | 10 |
| Les lectures du réseau.....                              | 10 |
| Enquête – Impact baisse de financement.....              | 10 |
| Type de financement apporté par le Conseil régional..... | 11 |
| Les impacts en 2025.....                                 | 12 |
| Les impacts en 2026.....                                 | 12 |
| Recherche de solutions.....                              | 13 |
| Communication .....                                      | 13 |
| Echosciences Nantes métropole .....                      | 13 |
| LinkedIn .....                                           | 14 |
| Fonctionnement interne de l'association .....            | 14 |
| Programme 2025.....                                      | 15 |
| Les visites du réseau .....                              | 15 |
| Les rendez-vous du réseau .....                          | 15 |
| Journées d'études ou journées professionnelles .....     | 16 |
| Communication .....                                      | 16 |
| Identité visuelle – logo .....                           | 16 |
| Infolettre.....                                          | 16 |

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Communication interne au conseil d'administration ..... | 16 |
| Site internet.....                                      | 16 |
| Projet associatif.....                                  | 17 |
| Règlement intérieur .....                               | 17 |
| Recherche de financement.....                           | 17 |
| Remerciements .....                                     | 17 |

## Qui sommes-nous ?

TACTISS est une association qui a pour objet la mise en réseau des professionnels, des bénévoles et des institutions du champ de la culture scientifique, technique, industrielle et patrimoniale, la coordination et la production d'actions et événements sur le territoire de la métropole nantaise, soit en direction du réseau soit en direction des publics. Elle a pour objectif de promouvoir de l'information scientifique et technique en tant que bien commun dans la société.

TACTISS a été créée en avril 2024, à l'initiative des acteurs et actrices de la culture scientifique, technique et industrielle du territoire de la métropole nantaise. Nous avons commencé à travailler notre projet associatif, mais ce travail sera approfondi en 2025, afin que tous les membres de l'association puissent participer à son écriture.

Notre association regroupe différents types de profils : des associations (éducation populaire, culture scientifique, patrimoniale), des instituts et centres de recherche (Inserm Grand Ouest, CNRS), des institutions d'enseignement supérieur et de recherche (Nantes Université), mais aussi des indépendants (journaliste, photographe...) et nous espérons que des collectivités territoriales (ville de Nantes, au travers de son équipement Sequoia) nous rejoignent.

Les thématiques abordées au sein de notre réseau sont donc très variées, touchant à tous les champs scientifiques, de même que les formes de médiations (animations, conférences, ateliers, podcast), ainsi que les publics (scolaires, étudiants, grand public, jeunes, adultes...). En nous fédérant en association, c'est la diversité de nos savoir-faire compte tenu de nos différents champs d'intervention et des spécificités de nos publics que nous mettons en commun, pour enrichir et valoriser les actions et en développer de nouvelles, forgées sur une culture commune au service d'une identité territoriale partagée.

## Le Conseil d'Administration 2024

Notre Conseil d'Administration, élu le 8 avril 2024 :

- Sébastien ADAM, Directeur Centre socioculturel « Centre-Ville » Accoord
- Stéphanie BEAUNAY, Responsable de la médiation scientifique et de la communication  
- CNRS / LPG
- Pierre DA SILVA, Responsable communication, Inserm Grand Ouest
- Jadranka HEGIC, Référente de l'antenne Loire Atlantique, les Petits Débrouillards Grand Ouest
- Julien JAMIN, Chargé de mission jeunesse, Les Francas de Loire Atlantique
- Élise NICOLLE, Responsable de la Maison des Hommes et des Techniques
- Xavier NOËL, Retraité, photographe-auteur
- Yann PELLEGRIN, Directeur de recherche, CNRS
- Dounia SAEZ, Rédactrice en chef, Le Labo des Savoirs
- Laurent VENAILLE, Ingénieur agronome

## Le Bureau 2024

Président : Xavier NOËL

Trésorière : Stéphanie BEAUNAY

Secrétaire : Dounia SAEZ

## Notre salariée

Afin de coordonner les actions de notre association, nous avons procédé au recrutement d'une coordinatrice, Ludivine Vendé. Elle occupe ce poste depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2024.

## Les membres de l'association

| Nom (individuel ou représentant structure)         | Structure                           |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Xavier Noël                                        | Individuel                          |
| Stéphanie Beaunay                                  | Individuel                          |
| Colette Le Lay                                     | Individuel                          |
| Les Conserve des Salorges à la Lune                | Association                         |
| Yann Pellegrin                                     | Individuel                          |
| Les Petits débrouillards Grand Ouest               | Association                         |
| Nantes Université                                  | Enseignement supérieur et recherche |
| Hugo Leroux                                        | Individuel                          |
| Maison des hommes et des techniques                | Association                         |
| Inserm                                             | Enseignement supérieur et recherche |
| CNRS Bretagne & PdL                                | Enseignement supérieur et recherche |
| Labo des savoirs                                   | Association                         |
| Les Francas                                        | Association                         |
| Patrimoine nantais de la construction aéronautique | Association                         |

## Locaux et siège social

Notre siège social est situé à la Maison des Sciences de l'Homme Ange Guépin. Nous avons également signé une convention avec la MSH, qui nous permet d'avoir une mise à disposition d'un bureau dans ses locaux, avec du matériel informatique, notamment deux PC fixes.

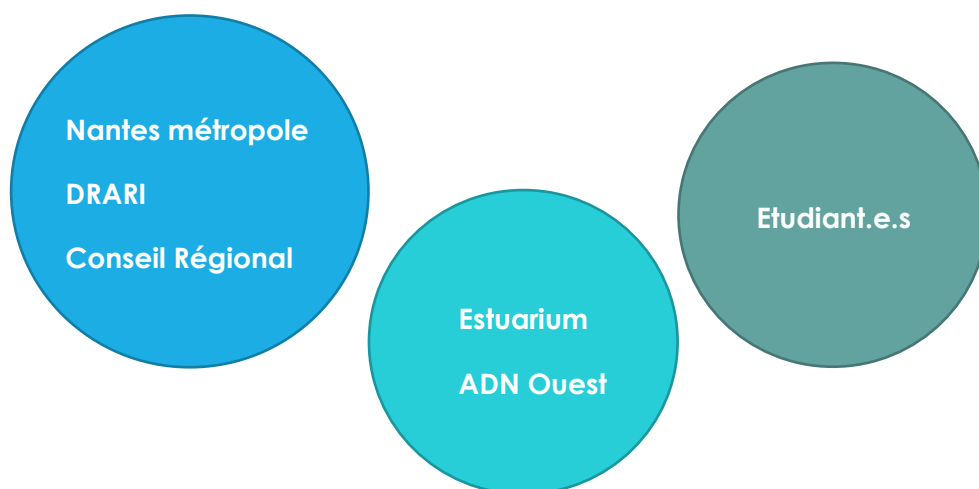
# Vie de l'association

## Les réunions du Conseil d'Administration

Les membres du CA se sont réunis six fois depuis la création de l'association. Lors de ces conseils d'administration différents sujets ont été évoqués : demande de subvention, préparation des rendez-vous avec la DRARI et la Région, recrutement, programmation...

## Les rencontres et prises de contacts

Faire connaître l'association, aller à la recherche de financements, partager des idées, présenter notre programme, développer le réseau... Les rencontres de 2024 ont été riches. Nous avons aussi bien rencontré des représentants des différentes collectivités territoriales, des représentants de l'Etat, des représentants d'associations. Mais aussi des étudiants, portant un intérêt au champ de la CSTI.



### Rencontres autour de projets

- Telling True Worlds

Un projet porté par une étudiante du Cnam paris, soutenu par des membres du laboratoire HT2S (Histoire des Techno-Sciences en Société). Ce projet de festival autour des « récits vrais » pourrait voir le jour à Nantes. Mais cela nécessite de trouver des sources de financement.

- Station Climatique – Petite Hollande

TACTISS a été contacté par la Direction de l'animation à la transition écologique (DATE). Dans le cadre du chantier autour du projet Petite Hollande Gloriette, sera proposé une programmation autour des questions du changement climatique et des risques (inondations et chaleur). Il a été envisagé que TACTISS prenne part au projet. Mais pour l'instant rien n'a été conclu.

## Représentation et participation à des événements

Il existe de nombreux événements de CSTI sur le territoire. Nous essayons d'être présents lors de ces manifestations, et cela dans plusieurs buts : connaissance des acteur.rice.s du réseau, suivi des différents types de médiations, faire découvrir notre association.

- Fête de la science

Ce rendez-vous incontournable de la CSTI prend de nombreuses formes sur le territoire. Par exemple, il y a aussi bien des pôles d'activités, un village des sciences, des portes ouvertes. Pour cette édition, nous avons visité le rassemblement au sein du centre socio-culturel de l'ACCOORD centre-ville de Nantes, participé à la visite inaugurale du village des sciences à la Halle 6 Ouest, échangé avec les porteurs de projet présents au pôle Mer&Océan (IFREMER/Ecole centrale).

- Ecritures alternatives de la recherche

Cet événement, organisé par la MSH Ange Guépin, propose différents temps pour échanger autour de cette thématique d'écriture alternative de la recherche. Nous y avons retrouvé de nombreux moyens utilisés en médiation (vidéo, BD, fiction...).

- Les Utopiales

Le festival de science-fiction réussi à mettre en lumière les liens profonds entre les thématiques de SF et les sciences (avancées technologiques, principes scientifiques...). De nombreux artistes et chercheur.e.s y participent, aussi bien dans des formats table-ronde, ateliers, stands. Nous avons par exemple participé à un atelier « jouer à débattre », assisté à différentes table-rondes, notamment celle consacré aux ambitions du Plan Climat à l'épreuve de l'imaginaire, à laquelle participait l'élue de la Ville de Nantes, Tristan Riom.

- Jury du prix du livre sciences et société de l'Académie Littéraire de Bretagne

L'Académie Littéraire Bretagne Pays de la Loire a souhaité créer un nouveau prix : le prix du livre science et société.

**Le Prix du livre sciences et société**, soutenu par Nantes métropole, a pour objectif de valoriser des ouvrages (documentaires, fictions, bandes dessinées...) ayant un caractère scientifique répondant aux grands enjeux de société. Les angles retenus peuvent être multiples : faire découvrir la démarche scientifique, développer la connaissance du patrimoine scientifique et technique, comprendre les ressorts de nos sociétés technologiques, faire connaître le monde de la recherche, susciter des vocations scientifiques, ou encore découvrir la vie et l'œuvre de celles et ceux qui ont contribué aux avancées scientifiques. Ce prix bénéficie du soutien de Nantes métropole.

Pour sa première édition en 2024, le jury composé de 11 membres (8 membres de l'Académie et 3 partenaires (Muséum d'histoire naturelle, association des Copains du Muséum, Pôle de Culture scientifique technique et industrielle), a retenu l'**Atlas archéologique de la France** réalisé avec une douzaine de scientifiques sous la direction de Dominique Garcia et Marc Bouiron, avec des Cartes d'Aurélien Boissière, une Co-édition Inrap (Institut national de recherches archéologiques préventives) et Tallandier

- 30 ans de la Maison des Hommes et des Techniques

Une soirée émouvante et instructive, retraçant une histoire nantaise, de la fin des chantiers, en passant par la création de cette association, et la mise en avant de leurs nombreuses productions.

- Quizz à la Faculté des sciences et des Techniques

La Faculté des sciences et des techniques propose depuis plusieurs années une riche programmation de CSTI : les Brain&Breakfast, les rendez-vous des calés décalés... Son dernier format, un jeu de question réponse, le Brain&Brunch Quizz. Lors de cette session, la thématique choisie était Océan, en lien avec la thématique nationale de la fête de la science, « Océan de savoirs ». Les questions ont été préparées en associant les nombreux laboratoires de recherche qui travaillent sur cette thématique, l'animation a été confiée au Labo des savoirs, et la conception des « buzzers » par l'association étudiante Lab Sciren.

# Les actions de l'association

## Les visites du réseau

Deux éditions en 2024

Ces visites ont plusieurs objectifs : découvrir un lieu et/ou une structure, rencontrer les membres du réseau, dialoguer et échanger ensemble. Selon le type de structure, il est possible d'approfondir ou d'axer la visite sur une problématique commune aux membres. Par exemple, l'ancien pôle CSTI avait organisé une visite lors du forum des sciences et à l'éducation au développement durable de Sequoia. La visite a donc été axée sur "comment travailler avec des classes ou sur le temps périscolaire".

TACTISS a repris l'organisation des « visites du réseau ». Deux éditions ont été réalisées :

- #1 : le Ceisam

Nombre de participants : 7

Livrable : article sur [Echosciences Nantes métropole](#)

Axe de la visite : découverte d'un laboratoire de recherche – les étapes de la recherche en chimie moléculaire.

- #2 : la Jules Vernes Manufacturing Academy

Nombre de participants : 19

Livrables : un article de synthèse de la visite sur [Echosciences Nantes métropole](#) , un article plus complet sur la JVMA (prévu pour fin janvier 2025), un temps d'échange autour de l'outil utilisé pour créer le jeu interactif (premier semestre 2025).

## Evaluation

Il nous semble important de questionner nos méthodes, nos pratiques. Il a donc été décidé de mettre en place à l'issue de chaque édition des visites du réseau, un questionnaire d'évaluation.

Les critères que nous avons choisis nous permettent d'étudier : nos choix de communication, nos choix de structure, l'impact de la visite, ainsi que les livrables.

Dans l'ensemble, les retours sont positifs. Il y a une réelle attente vis-à-vis de ces visites, des livrables associés ainsi que des rencontres qui se font à ces occasions.

## Les nouvelles du réseau

Interview d'Anne-Laure Belloc

Le réseau est toujours en mouvement. Il y a comme ailleurs des départs et des arrivées. Dans l'attente de la mise en place d'une infolettre, nous avons décidé de tester des moyens d'informer sur ces mouvements.

C'est dans ce but qu'à été réalisée une interview d'Anne-Laure Belloc, la nouvelle directrice de la programmation arts et culture numérique de Stereolux. Cet entretien a également permis de valoriser le temps fort art-science « Infiniment lumière »

Un article a été publié sur Echosciences Nantes métropole, et diffusé via LinkedIn.

## Les lectures du réseau

Nous n'avons pas toujours le temps de faire de la veille, notamment sur les ouvrages, articles sur le champ de la CSTI, ou bien en rapport avec des sujets en lien avec les sciences. Nous avons donc invité les membres de l'association à contribuer à une veille collective.

Notre première contributrice est Colette Le Lay, qui a rédigé un billet sur un livre d'Éric Lagadec, l'Odyssée cosmique.

➔ Appel à participation

Pour poursuivre, un [appel à participation](#) a été lancé début décembre.

## Enquête – Impact baisse de financement

Le Conseil régional des Pays de la Loire a voté une baisse du budget 2025. De nombreux secteurs sont impactés, notamment la Culture. Le champ de la Culture Scientifique, Technique et Industrielle (CSTI) n'est pas épargné.

En tant qu'association qui œuvre à l'animation du réseau des acteurs et actrices de la CSTI, TACTISS souhaite, à son tour, faire un état des lieux de l'impact dans ce secteur. Nous avons mis en place un questionnaire pour évaluer cet impact, et commencer dès à présent à réfléchir, collectivement, aux actions et aux leviers pour maintenir les actions de CSTI dans notre territoire.

<https://framaforms.org/impact-...>

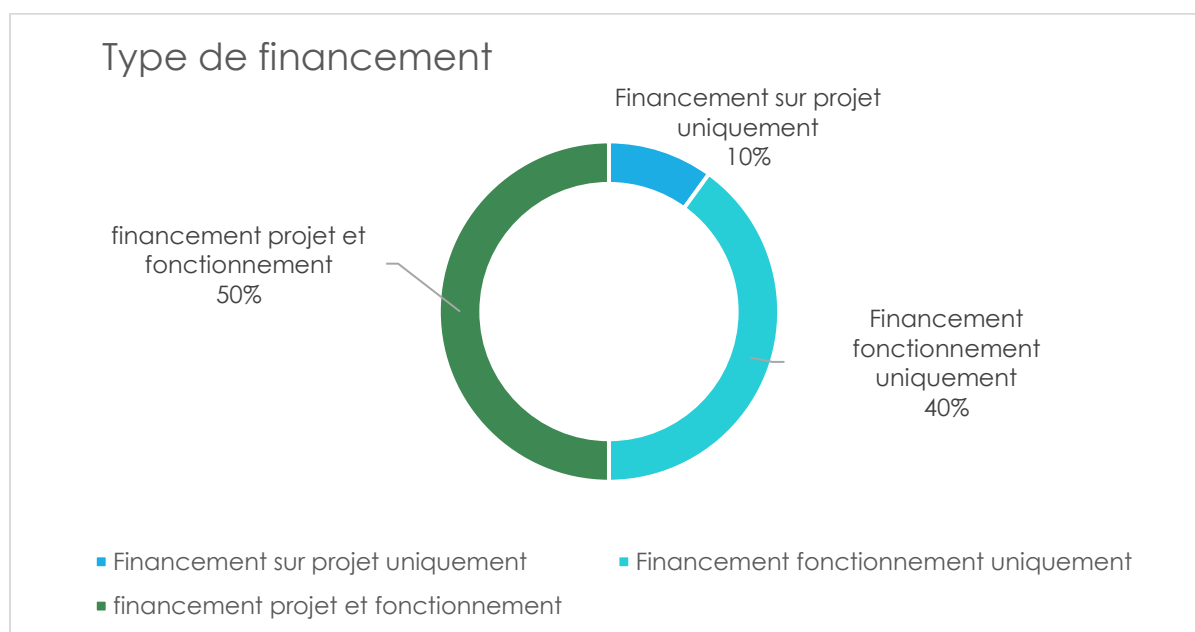
Les résultats complets seront présentés lors de l'assemblée générale du 20 janvier 2025.

En attendant voici quelques tendances.

Il y a 10 structures qui ont répondu aux questionnaires, elles ont leur siège social dans différents départements de la Région des Pays de la Loire, une dernière a un siège social en dehors de la région.

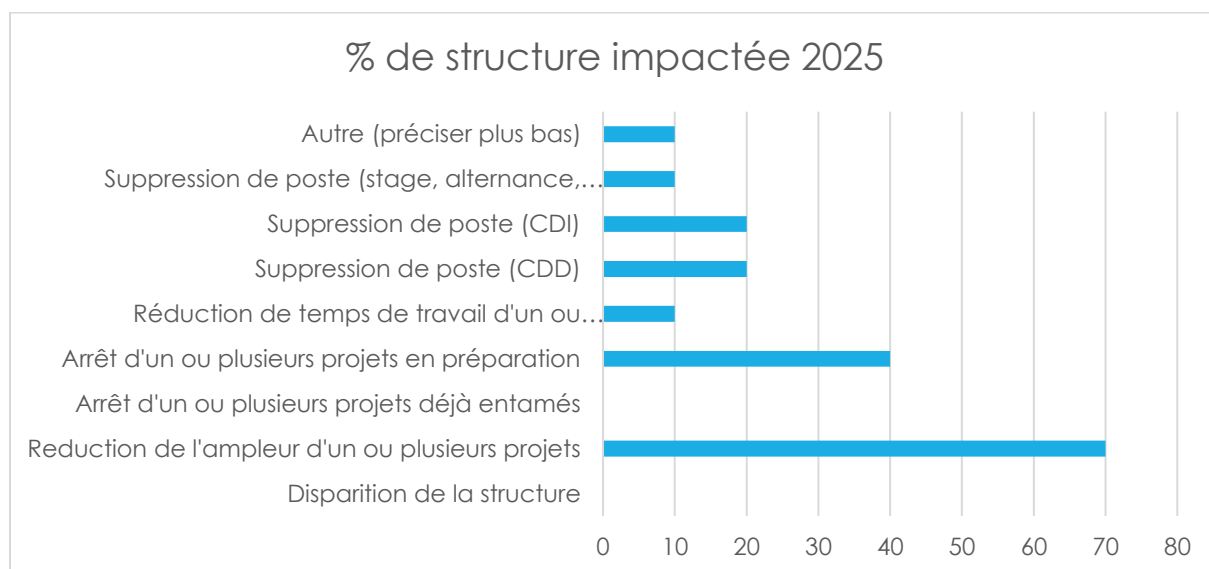
### Type de financement apporté par le Conseil régional

Les structures bénéficiaient de subventions aussi bien de fonctionnement que sur projet.



Pour 80% de ces structures, la baisse de financement a été annoncée, pour les 20% restant il s'agit de baisse supposée.

## Les impacts en 2025

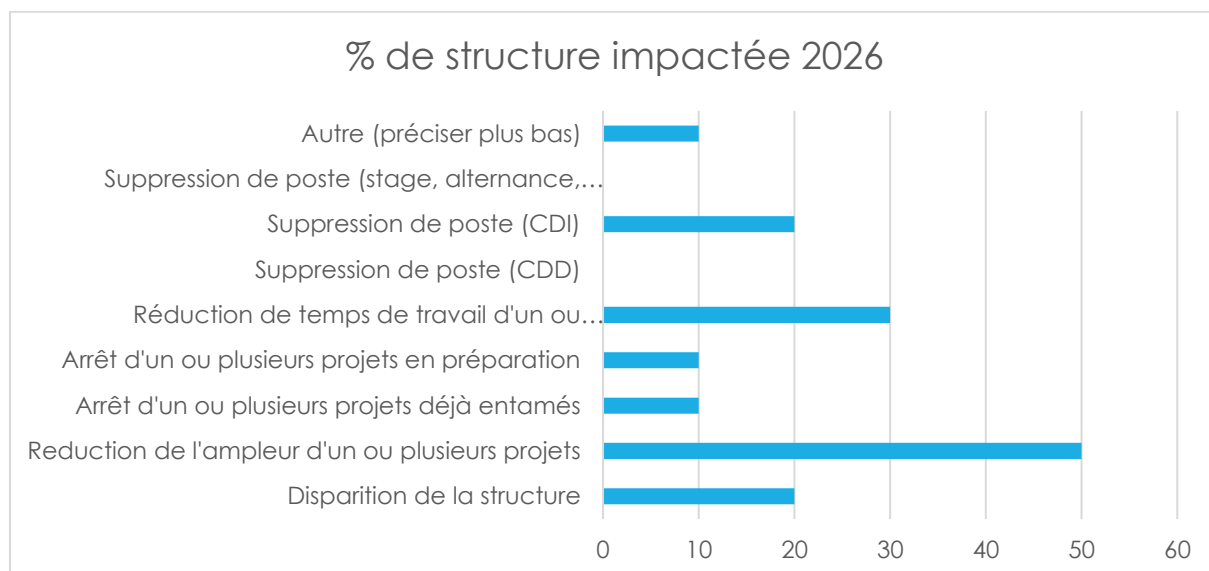


On observe des impacts allant de la réduction d'ampleur de projet à la suppression de postes, aussi bien des CDD que des CDI. Il s'agirait de 2 postes CDD, 3 CDI et un minimum de 2 stage/alternance supprimés en 2025.

La catégorie « autres » correspond à un déficit budgétaire.

Il a été précisé, par des structures ayant du financement obtenu via le FEDER, que celui-ci était aussi impacté. En effet, si le Conseil régional n'apporte plus sa part de financement, il n'est plus possible de bénéficier du financement FEDER.

## Les impacts en 2026



Pour 2026, il y a une poursuite de suppression de postes (au minimum 4 CDI) voire des disparitions de structures à prévoir.

La catégorie « autre » n'a pas été détaillée par la structure touchée.

## Recherche de solutions

Parmi les pistes évoquées, il y a la réponse à d'autres types d'appel à projets, la recherche d'autres subventions (autres collectivités). Néanmoins il est mis en avant le temps que ces recherches vont demander. Il y a donc un impact encore plus fort sur la diminution du temps accordé aux actions.

La recherche de mécénat est aussi une idée proposée.

Il est proposé de travailler collectivement sur la recherche de nouveaux modes de financements de nos structures, de nos projets.

# Communication

Pour rendre visible notre association, ses actions, les actions des membres ainsi que les événements du réseau, nous avons utilisé deux outils :

- Echosciences Nantes métropole
- LinkedIn

Voici pour chacun de ses outils, un bilan sur l'année 2024.

## Echosciences Nantes métropole

Nous avons créé un compte sur la plateforme Echosciences Nantes métropole. Cela nous permet, en l'absence d'un site internet, de communiquer sous différentes formes : articles, événements, annonces.

Depuis sa création, nous avons fait 17 publications. Voici les différents types de contenus ainsi que le nombre de vue au 16/12/2024 :

|            | Types de publications | Nombre de vues |
|------------|-----------------------|----------------|
| Articles   | 5                     | 600            |
| Evénements | 3                     | 494            |
| Annonces   | 8                     | 1320           |
| Ressources | 1                     | 161            |
| Total      | 17                    | 2575           |

Tableau 1 : publications sur Echosciences NM

Les deux articles les plus vus sont :

- [Retour sur] - les visites du réseau #1 Le laboratoire Ceisam – 211 vues
- [Les lectures du réseau] - L'Odyssée cosmique d'Éric Lagadec – 201 vues

## LinkedIn

Un de nos publics cibles est le réseau des professionnels de la CSTI. Il était donc évident de créer une page sur un réseau professionnel.

Le compte a été créé le 6 novembre 2024. Au 16/12/24, notre page compte 140 abonnés, dont la majeure partie provient des Pays de la Loire, et très majoritairement de Nantes et sa périphérie. Les abonnés font partie de secteur directement en lien avec la CSTI : enseignement supérieur, musées sites historiques et zoos, organisations civiques et sociales, services de recherches, organisations à but non lucratif (catégorisation réalisée par LinkedIn).

Au total, nous avons publiés 19 fois, soit des contenus directement liés à nos actions propres, soit des contenus sur les actions de nos membres ou du réseau.

La publication la plus « cliquée » est celle concernant l'annonce de la deuxième édition des visites du réseau.

## Fonctionnement interne de l'association

Un compte bancaire de l'association a été ouvert au Crédit Mutuel, auprès duquel a été passé un contrat d'assurance associative

Une mission d'accompagnement à la gestion comptable de l'association a été confiée au cabinet comptable FITECO

Pour une durée d'un an l'association bénéficie d'un accompagnement URSSAF ;  
l'association a fait le choix de rémunération de sa salariée par le Chèque Emploi Associatif

L'association a signé un Contrat de prévoyance pour sa salariée auprès de Malakoff Humanis

L'association a adhéré au Service de Santé au Travail de la Région Nantaise (STTRN).

## Programme 2025

### Les visites du réseau

Deux visites sont prévues au premier semestre 2025. La première, le 28 janvier 2025, sera l'occasion de tester le dispositif #2046 Papers du Pôle Sciences Sociétés et transitions du Cnam Pays de la Loire.

La seconde, aura lieu le 24 avril 2025, à la Maison du lac de Grandlieu. Ce sera l'occasion de découvrir la nouvelle scénographie, finalisée au printemps 2023, et découvrir une balade sonore avec des parapluies.

La programmation pour le deuxième est en cours de préparation. Une demande a été déposée auprès du Muséum, afin d'avoir une dernière visite guidée avant sa fermeture.

### Les rendez-vous du réseau

Sur le temps du midi, en visio, il sera proposé d'aborder des thématiques d'un point de vue pratiques. Parmi les sujets abordés :

- Le jeu et les outils de création en CSTI
- Comment investir l'espace public (exposition, manifestation...)
- Les outils pour travailler avec plusieurs partenaires

Les membres de l'association seront questionnés sur les thématiques qu'ils souhaitent voir abordés par la suite.

## Journées d'études ou journées professionnelles

Ces journées ont pour objectifs d'aborder des grandes thématiques de manière approfondies, avec la production d'un livrable.

Un groupe de travail sera mis en place à l'issue de l'assemblée générale afin de définir une thématique et la programmation.

## Communication

### Identité visuelle – logo

Afin d'être facilement identifiable, et produire des documents chartés, nous avons lancé une recherche de prestataire pour la création d'un logo et d'une charte graphique.

### Infolettre

Pouvoir diffuser les différentes actualités de l'association, des membres du réseau, il est souhaité la mise en place d'une infolettre, avant le printemps 2025.

### Communication interne au conseil d'administration

Nous avons eu des difficultés de partage d'information entre les membres du CA et la salariée. En effet, le seul outil de partage est un google drive. Un autre outil sera mis en place. Il n'a pas encore été décidé lequel (TRELLO, Slack ou discord).

Cet outil pourra également être utilisé dans le cadre de la mise en place de groupe de travail.

### Site internet

Il est nécessaire de discuter la mise en place d'un site internet pour l'association. Aujourd'hui nos informations ne sont disponibles et relayées que via Echosciences Nantes métropole et LinkedIn.

## Projet associatif

Le projet associatif actuel a été rédigé sans l'implication de tous les membres de l'association, de plus certaines questions de fond ont émergées au cours de l'année 2024 (par exemple, à quel type d'appel à projet TACTISS peut répondre sans entrer en concurrence avec ses membres). Il faut prévoir une refonte de ce document.

Tous les membres de l'association seront invités au cours de l'année à participer à la rédaction d'un nouveau projet associatif. Un groupe sera dédié à la mise en place de temps de travail collectif.

## Règlement intérieur

Le conseil d'administration, avec l'aide de la salariée, aura la charge de rédiger le règlement intérieur de l'association.

## Recherche de financement

En 2025, il n'y aura pas d'appel à projet sciences-société proposé par le Conseil Régional. De plus, ce dernier a fortement diminué ses apports financiers aux structures associatives.

Il est donc important de réfléchir à notre modèle économique et de diversifier nos ressources financières.

Il faudra donc mener une réflexion globale (financement de fonctionnement de l'association) ainsi qu'une réflexion par projet.

## Remerciements

En conclusion de ce premier bilan d'activités de TACTISS, je remercie chaleureusement au nom du Conseil d'administration de TACTISS l'ensemble des personnes et des institutions qui ont manifesté leur appui à notre projet associatif, et notamment Nantes métropole pour son soutien financier, et de façon plus personnelle, Aziliz Gouez et les chargées de mission de la CSTI pour leur confiance. Merci aussi à Frédéric Le Blay qui a spontanément répondu favorablement à notre souhait d'être accueillis à la MSH, le

projet ayant été ensuite approuvé par Nantes Université. Merci à toutes les personnes qui nous ont reçues ou qui nous ont contactés dans ces débuts d'activité, en manifestant leur intérêt et leurs attentes, et leur volonté de s'impliquer dans la vie du réseau ; enfin, merci aux adhérents, personnes physiques et personnes morales. Enfin, au quotidien TACTISS est porté par la présence enthousiaste et la fine connaissance des enjeux de la CSTI sur notre territoire par Ludivine : félicitations pour tout cela.